Universidad Europea del Atlántico

GUÍA DOCENTE 2026-2027

DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

ASIGNATURA:	Dirección de Proyectos
PLAN DE ESTUDIOS:	Máster Universitario en Dirección de Marketing
FACULTAD:	Centro de Posgrado
CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:	Obligatoria
ECTS:	4 ECTS
CURSO:	Primero
SEMESTRE:	Primero
IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:	Castellano
PROFESORADO:	Dr. Santiago Brie
DIRECCIÓN DE CORREO ELECTRÓNICO:	santiago.brie@uneatlantico.es

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

REQUISITOS PREVIOS:

No aplica

CONTENIDOS:

Tema 1. Fundamentos de la Dirección De Proyectos

- ¿Qué es un Proyecto?
- Proyectos, Programas y Carteras
- El Ciclo de vida de los Proyectos
- Fases del Proyecto
- El alcance del proyecto
- El Director de Proyectos

- La esencia del trabajo en proyectos

Tema 2. Planificación de Proyectos
- Diseño de proyectos
- Planificar las actividades: la Estructura de Desglose del Trabajo
- Planificar los tiempos en el proyecto
- Definición de los entregables del proyecto
- Planificar la gestión de los recursos del proyecto
- Finanzas del proyecto

Tema 3. Ejecución de Proyectos
- El Plan del Proyecto
- Gestión del cronograma
- Gestión de las comunicaciones
- Gestión de adquisiciones y contrataciones
- Finalización del proyecto

Tema 4. Seguimiento y Control del proyecto
- Fundamentos del control del proyecto
- El seguimiento durante la ejecución del proyecto
- Acciones de control en proyectos
- Gestión de cambios
- Gestión de riesgos
- La Calidad en el Proyecto
- El Impacto Ambiental del proyecto
- Métodos de Evaluación de Proyectos

Tema 5. Manejo de Software de Proyectos
- Softwares para administración de proyectos
- Software de escritorio para administración de proyectos
- Software basados en Web para Administración de Proyectos
- Los soportes informáticos en la comunicación

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

RAH1- Diseñar un proyecto de marketing respetando sus fases de planificación, dirección y ejecución.

METODOLOGÍAS DOCENTES Y ACTIVIDADES FORMATIVAS

METODOLOGÍAS DOCENTES:

En esta asignatura se ponen en práctica diferentes metodologías docentes con el objetivo de que los alumnos puedan obtener los resultados de aprendizaje definidos anteriormente:

- Método expositivo
- Estudio y análisis de casos
- Resolución de ejercicios
- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje basado en proyectos
- Trabajo autónomo

ACTIVIDADES FORMATIVAS:

A partir de las metodologías docentes especificadas anteriormente, en esta asignatura, el alumno participará en las siguientes actividades formativas:

Actividades formativas		Horas
Actividades supervisadas	Actividades de foro	15
	Corrección de actividades	3
	Tutorías (individual / en grupo)	8
Actividades autónomas	Sesiones expositivas virtuales	8
	Preparación de actividades de foro	15
	Estudio personal y lecturas	25
	Elaboración de trabajos (individual-en grupo)	20
	Realización de actividades de autoevaluación	3
Actividades de evaluación	Examen final	3

El día del inicio del período lectivo de la asignatura, el profesor proporciona información detallada al respecto para que el alumno pueda organizarse.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

CONVOCATORIA ORDINARIA:

En la convocatoria ordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación		Ponderación
Evaluación continua	Resolución de un caso práctico	40 %
	Participación en una actividad de debate	20 %
Evaluación final	Resolución de un examen final	40 %

Para más información consúltese aquí

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:

En la convocatoria extraordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación		Ponderación
Evaluación continua	Calificación obtenida en la actividad de debate de la convocatoria ordinaria	20%
	Elaboración de un trabajo individual	40%
Evaluación final	Resolución de un examen final	40%

Para más información consúltese aquí.

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

Las siguientes referencias son de consulta obligatoria y están ordenadas por nivel de importancia:

Brie, S.. (s.f.). *Dirección de Proyectos*. Material didáctico propio de la institución.

González, J. M. (2024). Gestión de proyectos según PMI e IPMA. Áreas de conocimiento en dirección de proyectos. Gestión de Empresas. https://riuma.uma.es/xmlui/handle/10630/30792

Monsalve, N. A. M., Ayala, L. M. S., & García, J. D. V. (2023). Introducción a la gerencia de proyectos: conceptos y aplicación. Universidad Ean.

Montero, J. M. C., Gómez, H. E. G., Arocutipa, J. P. F., & Cuadros, M. J. L. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. Revista Venezolana de Gerencia, 25(90), 680-692. https://www.redalyc.org/journal/290/29063559017/29063559017.pdf

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

Las siguientes referencias no se consideran de consulta obligatoria, pero su lectura es muy recomendable. Están ordenadas alfabéticamente:

Garcés, G., & Peña, C. (2023). Una revisión sobre Lean Construction para la Gestión de Proyectos de Construcción. Revista ingeniería de construcción, 38(1), 43-60. http://dx.doi.org/10.7764/ric.00051.21 https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-50732023000100043&script=sci_arttext&tlng=pt

Morelos, J., Andrade, E., & Ruiz, G. (2023). Evolución de la Gerencia de Proyectos de Construcción en la Aplicación del estándar PMI y las Metodologías Ágiles. Revista científica anfibios, 6(1), 78-85. https://www.revistaanfibios.org/ojs/index.php/afb/article/view/128

Ramírez, C. D. M., Rodríguez, D. T. G., Pérez, E. M. B., & Avellaneda, Z. J. A. (2024). Tendencias emergentes: diálogos entre la sostenibilidad ambiental en la gestión de proyectos de innovación social para un futuro sostenible. Ciencia y Sociedad: República Dominicana, 49(2), 77-87. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9701713

Rodriguez, R., Rodríguez, C. Y., Berenguer, M. R., & Hernández, R. (2023). Normas para la gestión de proyectos, una aproximación a la planificación del impacto. Santiago, 161, 129–143. https://research.ebsco.com/c/t4rl5t/viewer/pdf/hxiwtf4hrv

Vila, J. L., & Capuz, S. (2022). La gestión híbrida de proyectos según los modelos del PMBOK y PRINCE2. 26th International Congress on Project Management and Engineering. http://dspace.aeipro.com/xmlui/handle/123456789/3103

WEBS DE REFERENCIA:

No Aplica

OTRAS FUENTES DE CONSULTA:

- Base de datos EBSCO – Acceso a través del campus virtual.