

GUÍA DOCENTE 2025-2026

DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

ASIGNATURA:	MODELOS DE INTEGRACIÓN		
PLAN DE ESTUDIOS:	MÁSTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN INTEGRADA: PREVENCIÓN, MEDIO AMBIENTE Y CALIDAD		
MATERIA:	GESTIÓN INTEGRADA		
FACULTAD:	CENTRO DE POSGRADO		
CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:	OBLIGATORIA		
ECTS:	3		
CURSO:	PRIMERO		
SEMESTRE:	SEGUNDO		
IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:	CASTELLANO		
PROFESORADO:	Dr. José Zavala Loria		
DIRECCIÓN DE CORREO ELECTRÓNICO:	jose.zavala@uneatlantico.es		

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

REQUISITOS PREVIOS:
No aplica

CONTENIDOS:

-Tema 1. Integración mediante una norma única

Subtema 1.1. Introducción

Subtema 1.2. Directrices de la Oil industry International Exploration and Production Forum (E&P FORUM)

Subtema 1.3. Guía de la Chemical Industries Association (Responsible Care Management System)

Subtema 1.4. Norma de gestión de la calidad, seguridad y salud y medio ambiente del organismo de normalización noruego (QHS&E)

Subtema 1.5. La propuesta australiana

Subtema 1.6. Especificación de la British Standards Institution (BS PAS 99:2006)

Subtema 1.7. La norma UNE 66177:2005

-Tema 2. Integración mediante sistemas de gestión basada en estándares

Subtema 2.1. Definición de aspectos básicos

Subtema 2.2. Definición de los requisitos aplicables y no aplicables

Subtema 2.3. Despliegue de los procesos y sus requisitos aplicables

Subtema 2.4. Elaboración de la documentación necesaria

-Tema 3. Integración mediante sistemas de gestión basada en procesos

Subtema 3.1. Introducción

Subtema 3.2. Definición de proceso

Subtema 3.3. El enfoque de procesos

Subtema 3.4. Beneficios de la gestión por procesos

Subtema 3.5. Reglas para controlar la gestión de procesos

Subtema 3.6. Fases de la gestión por procesos

Subtema 3.7. Mejora de los procesos

Subtema 3.8. Las variables de los procesos y la integración de los sistemas

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

- RAH4: Relacionar los principales modelos de gestión integrada basados en la gestión por procesos e interpretar su metodología de implantación instrumentalizada en estándares.
- RAC8: Planear el Sistema de Gestión Integral de la calidad, prevención de riesgos laborales y medio ambiente, tomando como base modelos y referenciales reconocidos en este ámbito.
- RAK11: Identificar los procesos relevantes de cada uno de los sistemas de gestión independientes y definir un sistema de indicadores necesario para contribuir a la eficacia y eficiencia de la organización por un lado y, por otro, a la cuantificación de resultados en un sistema de gestión integrado.

METODOLOGÍAS DOCENTES Y ACTIVIDADES FORMATIVAS

METODOLOGÍAS DOCENTES:

En esta asignatura se ponen en práctica diferentes metodologías docentes con el objetivo de que los alumnos puedan obtener los resultados de aprendizaje definidos anteriormente:

- Método expositivo
- Resolución de ejercicios
- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje cooperativo/trabajo en grupo
- Trabajo autónomo

ACTIVIDADES FORMATIVAS:

A partir de las metodologías docentes especificadas anteriormente, en esta asignatura, el alumno llevará a cabo las siguientes actividades formativas:

Actividades formativas		Horas
Actividades supervisadas	Actividades de foro	11.25
	Realización y corrección de ejercicios	2.25
	Tutorías (individual / en grupo)	6
	Sesiones expositivas virtuales	6

Actividades autónomas	Preparación de las actividades de foro	11.25
	Estudio personal y lecturas	18.75
	Elaboración de trabajos / tareas en grupo	3,75
	Elaboración de trabajos / tareas de forma individual	11,25
	Realización de actividades de autoevaluación	2.25
Actividades de evaluación	Actividades de evaluación	2.25

El día de inicio del período lectivo de la asignatura, el profesor proporciona información detallada al respecto para que el alumno pueda organizarse.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

CONVOCATORIA ORDINARIA:

En la convocatoria ordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación	Ponderación
Resolución de un caso práctico	25%
Actividad de debate	15%
Examen final	60%

Para más información, consúltase [aquí](#).

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:

En la convocatoria extraordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación	Ponderación
Calificación obtenida en la actividad de debate de la convocatoria ordinaria	15%
Elaboración de un trabajo individual	25%
Examen final	60%

Para más información, consúltase [aquí](#).

BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

- [1]. Fernández Sarmiento, J. S., Cipagauta Esquivel, E. C., Wilches Torres, A., & Fonseca Zapata, A. I. (2024). Integración de Sistemas mediante Metodología de “Uso Integrado de Estándares de Gestión.” *Revista de Ciencias Sociales* (13159518), 30(1), 154–165.
- [2]. ISO 19011:2018. Directrices para la auditoría de los sistemas de gestión.
- [3]. Ley 31/1995, de 8 de noviembre, de Prevención de Riesgos Laborales
- [4]. Molina-Reyes, S., Cervera-Cárdenas, J., & Pulido-Rojano, A. (2022). Implementation of a methodology for the integration of management systems based on NTC-ISO 14001:2015 and NTC-ISO 45001:2018: A case study in the construction sector. *INGENIARE - Revista Chilena de Ingeniería*, 30(4), 769–779.
- [5]. Moreno Parra, P. A., Restrepo Benavidez, B., & Sánchez Martín, P. A. (2021). Aplicación metodológica: the integrated use of management system standards para la integración de sistemas de gestión. *Signos*, 13(2), 134–170. <https://doi.org/10.15332/24631140.6668>
- [6]. Pita Ojeda, M. A., & Amparo Montañez-Bonilla, N. (2020). Propuesta metodológica para la integración de un sistema de gestión ambiental según la norma ISO 14001:2015 en el sistema de gestión de la calidad de una universidad con modalidad abierta y a distancia en Colombia. *Signos*, 12(1), 151–168. <https://doi.org/10.15332/24631140.5426>
- [7]. Ruiz Rodríguez, A., & Batista Pérez, M. H. (2018). Integración de los sistemas
- [8]. UNE-EN-ISO 9001:2018. Sistemas de gestión de la calidad. Requisitos de gestión de calidad, ambiental y seguridad y salud en el trabajo en una entidad pública del orden nacional del sector hacienda. *Signos*, 10(2), 141–157. <https://doi.org/10.15332/s2145-1389.2018.0002.08>

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

- [1]. Abril, C.E., Enríquez, A., & Sánchez, J. M. (2006). Integración de sistemas de gestión: calidad, medio ambiente y seguridad y salud en el trabajo. Madrid, España: Fundación Confemetal.
- [2]. Benita, F. (2013). Normas Prácticas de Prevención de Riesgos Laborales. España: Ed. Cinca.
- [3]. Bestratén, M., & Carboneras, M. A. (2006). Integración de sistemas de gestión: prevención de riesgos laborales, calidad y medio ambiente. Nota Técnica de Prevención, (576).
- [4]. Cuevas Castañeda, A. L. (2018). Aportes y contribuciones a la integración de sistemas de gestión: una visión internacional de la ISG 2015. *Signos*, 10(2), 193–201. <https://doi.org/10.15332/s2145-1389.2018.0002.11>
- [5]. Del Pilar León Velásquez, G. (2018). Análisis de percepción de la integración de sistemas de gestión. *Signos*, 10(1), 139–156. <https://doi.org/10.15332/s2145-1389.2018.0001.08>

- [6]. Fernández, R. (2005). Sistemas de gestión de la calidad, ambiente y prevención de riesgos laborales: Su integración. Alicante, España: Editorial Club Universitario.
- [7]. Grijalbo, L. F. (2016). Normativa y política interna de gestión ambiental de la organización. Logroño: Editorial Tutor Formación
- [8]. Heras, I., Bernardo, M., & Casadesús, M. (2007). La integración de sistemas de gestión basados en estándares internacionales: resultados de un estudio empírico realizado en la CAPV. Revista de Dirección y Administración de Empresas, (14), 155-174.
- [9]. Instituto Andaluz de Tecnología. (2003). Jornada técnica sobre integración de sistemas de gestión.
- [10]. Marez, I.E. (2007). Directriz conceptual para implementar un Sistema Integrado ISO 9001:2000, Seis Sigma y Premio Nacional de Calidad Total en una PyME. Tesis doctoral no publicada, Universidad Politécnica de Catalunya, España.
- [11]. Martínez, J.C., & Castillo, D. (2004). Enfoque para combinar e integrar la gestión de sistemas. Bogotá, Colombia: ICONTEC
- [12]. Montagud, R. (2005). Diseño, descripción e implantación de un sistema de gestión integral (Q+MA+PRL) ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001. Barcelona, España. Trabajo sin publicación.
- [13]. Muñoz, J. R. (2004). La gestión integrada: calidad, seguridad y medio ambiente. Pamplona, España: SERFOREM,S.L.
- [14]. Rivera, J. (2006). Iberia: practicas sostenibles y gestión integrada. Revista Ecosostenible, (21), 28-41.
- [15]. Rocha, M., Searcy, C., & Karapetrovic, S. (2007). Integrating Sustainable Development into Existing Management Systems. Total Quality Management & Business Excellence, 18(1-2), 83-93.
- [16]. Rodríguez, M. A., & Enric, J. (2003). Los cuatro pilares de la empresa sostenible. Foment del Treball Nacional, 4(2104), 61-67.

OTRAS FUENTES DE CONSULTA:

- Base de datos EBSCO – Acceso a través del campus virtual.