

## GUÍA DOCENTE 2025-2026

### DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

|   |                             |   |                                  |
|---|-----------------------------|---|----------------------------------|
| <b>ASIGNATURA:</b>                      | Dirección Financiera        |   |                                  |
| <b>PLAN ESTUDIOS:</b>                   | <b>DE</b>                   | Máster Universitario en Gestión Sanitaria |                                  |
| <b>FACULTAD:</b>                        | Centro de Posgrado          |   |                                  |
| <b>CARÁCTER ASIGNATURA:</b>             | <b>DE</b>                   | <b>LA</b>                                 | Obligatoria                      |
| <b>ECTS:</b>                            | 5                           |   |                                  |
| <b>CURSO:</b>                           | Primero                     |   |                                  |
| <b>SEMESTRE:</b>                        | Primero                     |   |                                  |
| <b>IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:</b>        | <b>EN</b>                   | <b>QUE</b>                                | <b>SE</b> Castellano             |
| <b>PROFESORADO:</b>                     | Dr. Emmanuel Soriano Flores |   |                                  |
| <b>DIRECCIÓN DE CORREO ELECTRÓNICO:</b> | <b>DE</b>                   | <b>CORREO</b>                             | emmanuel.soriano@uneatlantico.es |

### DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

|   |
|---|
| <b>REQUISITOS PREVIOS:</b>  |
| No aplica   |
| <b>CONTENIDOS:</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tema 1. Empresas y finanzas empresariales             <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1. Finanzas</li> <li>1.2. Función financiera en el hospital</li> <li>1.3. Objetivo del hospital como empresa</li> <li>1.4. Estructura de la función financiera</li> <li>1.5. Finanzas y la salud económica de la empresa</li> </ul> </li> </ul> |

- 1.6. Planeación estratégica desde el punto de vista financiero
- 1.7. Haciendo realidad las políticas financieras
- 1.8. El proceso de toma de decisiones
- 1.9. Ejemplo
- 1.10. El raciocinio en la toma de decisiones
- Tema 2. Estados financieros como base del diagnóstico empresarial
  - 2.1. Los estados financieros, herramienta de apoyo directivo
  - 2.2. Fundamentos de análisis de la cuenta de balance
  - 2.3. La ecuación contable
  - 2.4. Estado de pérdidas y ganancias
  - 2.5. Los estados financieros complementarios
- Tema 3. Análisis de la liquidez operativa
  - 3.1. Liquidez y la fortaleza financiera
  - 3.2. Análisis de la liquidez empresarial
  - 3.3. Cálculo de necesidades operativas de fondos
  - 3.4. Gestión del crédito comercial a clientes
  - 3.5. Impacto del riesgo comercial
  - 3.6. Gestión del crédito de proveedores
  - 3.7. Valoración de las existencias
  - 3.8. “Falta de liquidez no es falta de solvencia”
- Tema 4. Análisis de los costos de la estructura financiera
  - 4.1. Costo de la estructura de capital
  - 4.2. Métodos de cálculo del costo de los fondos propios
  - 4.3. Costo de Capital Medio Ponderado (CMPC)
  - 4.4. Creación de valor para el accionista
- Tema 5. Análisis de las decisiones de inversión
  - 5.1. Decisión de invertir
  - 5.2. Perfil de un proyecto de inversión
  - 5.3. Cálculo del flujo de fondos absorbidos
  - 5.4. Cálculo del flujo de fondos generados
  - 5.5. Atributos económico-financieros de un proyecto de inversión
  - 5.6. Métodos de la evaluación económica de un proyecto de inversión
- Tema 6. Análisis de la rentabilidad de los proyectos de inversión
  - 6.1. Método del Valor Actual Neto (VAN)
  - 6.2. Método de la Tasa Interna de Rentabilidad (TIR)

- 6.3. Análisis comparativo entre el VAN y la TIR
- 6.4. Método del periodo de recuperación (pay-back)
- 6.5. Cálculo del cash-flow financiero
- 6.6. Riesgo económico en las inversiones

## RESULTADOS DE APRENDIZAJE

### RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

En esta asignatura se espera que los alumnos alcancen los siguientes resultados de aprendizaje:

- Aplicar herramientas de gestión financiera y contable, optimizando el gasto y el rendimiento de los recursos de las organizaciones sanitarias.

## METODOLOGÍAS DOCENTES Y ACTIVIDADES FORMATIVAS

### METODOLOGÍAS DOCENTES:

En esta asignatura se ponen en práctica diferentes metodologías docentes con el objetivo de que los alumnos puedan obtener los resultados de aprendizaje definidos anteriormente:

- Método expositivo
- Estudio y análisis de casos
- Resolución de ejercicios
- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje orientado a proyectos
- Trabajo autónomo
- Trabajo cooperativo/ en grupo
- Metodologías participativas

### ACTIVIDADES FORMATIVAS:

A partir de las metodologías docentes especificadas anteriormente, en esta asignatura, el alumno participará en las siguientes actividades formativas:

| Actividades formativas        |  | Horas |
|-------------------------------|--|-------|
| <b>Actividad dirigida</b>     | Tutorías en grupo                        | 5.5   |
| <b>Actividad supervisadas</b> | Sesiones expositivas virtuales           | 11.25 |
|                               | Sesiones prácticas                       | 9.4   |
|                               | Actividades de debate                    | 19.5  |
|                               | Tutorías individuales                    | 0.6   |
| <b>Actividades autónomas</b>  | Preparación de las actividades de debate | 11.25 |
|                               | Estudio personal y lecturas              | 30    |

|                                  |  |      |
|----------------------------------|--|------|
|                                  | Elaboración de trabajos ( individual/en grupo) | 24   |
|                                  | Realización de actividades de autoevaluación   | 3.75 |
| <b>Actividades de evaluación</b> | Examen   | 3.75 |

## SISTEMA DE EVALUACIÓN

### CONVOCATORIA ORDINARIA:

En la convocatoria ordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

| Actividades de evaluación                     | Ponderación |
|---|-------------|
| Actividades prácticas (resolución de un caso) | 40%         |
| Actividad de debate                           | 20%         |
| Examen final                                  | 40%         |

Para más información consúltese [aquí](#).

### CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:

En la convocatoria extraordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

| Actividades de evaluación       | Ponderación |
|---------------------------------|-------------|
| Actividad de debate             | 20%         |
| Actividades prácticas (trabajo) | 40%         |
| Examen final                    | 40%         |

Para más información consúltese [aquí](#).

## BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

Las siguientes referencias son de consulta obligatoria:

- Trigueros JA. Dirección Financiera. Material didáctico propio de la institución. Barcelona: Fundación Universitaria Iberoamericana; s.f. 250 p. ISBN: 978-84-15385-55-4

### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

Las siguientes referencias no se consideran de consulta obligatoria, pero su lectura es muy recomendable para aquellos estudiantes que quieran profundizar en los temas que se abordan en la asignatura:

- Boyle, C., Madevu-Matson, C., Rachmanto, A., Kunaka, D., Gilliss, L., McManus, L., Kouyate, M., Aruan, M., Parmawaty, N., Kebe, R., Sewradj, V., & Watson-Grant, S. (2024). Does investment in COVID-19 information systems strengthen national digital health architecture? Lessons learned from Burkina Faso, Indonesia, Mali and Suriname. Oxford Open Digital Health. Advance online publication. <https://doi.org/10.1093/oodh/oqae001>
- Haro Sarango, A. F., Carranza Guerrero, M. N., López Solís, O. P., Mayorga Naranjo, C. E., & Morales Ramos, K. E. (2023). Razones financieras de liquidez y actividad: herramientas para la gestión empresarial y toma de decisiones. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(1), 2405–2418. <https://doi.org/10.56712/latam.v4i1.425>
- Hernández-Yumar, A., Valcárcel-Nazco, C., Cantero-Muñoz, P., & García-Pérez, L. (2025). Análisis del impacto presupuestario de implementar un cribado de cáncer de pulmón en población de alto riesgo en España. *Gaceta Sanitaria*, 39(S1), 102515. <https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2025.102515>
- Jiménez, S. S. (2020). Acontecimientos ocurridos tras el cierre de los estados contables y expectativas defraudadas: Impacto del «COVID-19» sobre los estados contables de la empresa y la opinión del auditor (I). *Técnica Contable y Financiera*, (29), 48–75. <https://www.studocu.com/es-ar/document/universidad-de-ciencias-empresariales-y-sociales/auditoria-en-los-servicios-de-salud/acontecimientos-tras-cierre-por-covid/26248041>
- López Sánchez, L., & Bramón Campos, L. M. (2022). Análisis de los costos de un plan de seguridad y salud ocupacional y su relación con la rentabilidad de la empresa Seguridad Integral Griffin S.A.C. Chorrillos, 2020. Universidad Autónoma del Perú. <https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/1536>
- Rivero Borrell, E. (2021). Finanzas básicas para instituciones de salud. ExpoMed Hub. <https://www.expomedhub.com/nota/gestion-hospitalaria/finanzas-basicas-instituciones-salud>
- Rodríguez Pérez, L. M. (2024). Análisis de la inversión pública en salud: tendencias, impacto y desafíos globales. *Revista científica en ciencias sociales*, 6, e601113. <https://doi.org/10.53732/rccsociales/e601113>
- Serpa dos Santos Gonçalves Ferreira, L., & Urbanos-Garrido, R. M. (2025). Análisis comparativo de los precios de intervenciones sanitarias entre comunidades autónomas. *Gaceta Sanitaria*, 39(S1), 102494. <https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2025.102494>



**WEBS DE REFERENCIA:**

No aplica

**OTRAS FUENTES DE CONSULTA:**

- Base de datos EBSCO – Acceso a través del campus virtual