



## GUÍA DOCENTE 2025-2026

### DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

<b>ASIGNATURA:</b>	Seguimiento y Control del Proyecto
<b>PLAN DE ESTUDIOS:</b>	Máster Universitario en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos
<b>FACULTAD:</b>	Centro de Posgrado
<b>CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:</b>	Obligatorio
<b>ECTS:</b>	4
<b>CURSO:</b>	Primero
<b>SEMESTRE:</b>	Segundo
<b>IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:</b>	Castellano
<b>PROFESORADO:</b>	Dr. Santiago Brie
<b>DIRECCIÓN DE CORREO ELECTRÓNICO:</b>	<a href="mailto:santiago.brie@uneatlantico.es">santiago.brie@uneatlantico.es</a>

### DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

<b>REQUISITOS PREVIOS:</b>
No aplica.
<b>CONTENIDOS:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ejecución y control de un proyecto</li><li>• Seguimiento y control según el PMI y la IPMA</li><li>• Los procesos de ejecución, seguimiento y control y cierre del proyecto</li><li>• Gestión del conocimiento, la calidad y los recursos del proyecto</li><li>• Desarrollo y dirección del equipo</li><li>• Gestión de las comunicaciones y de los riesgos del proyecto</li><li>• Control del programa, costes y adquisiciones</li><li>• Monitorización del riesgo como herramienta de seguimiento y control</li><li>• Control de calidad en el proyecto</li><li>• Documentos del proyecto</li></ul>



- Control del cronograma: Método del valor ganado
- El cierre del proyecto y de sus fases

## RESULTADOS DE APRENDIZAJE

### RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

Utilizar una metodología para el monitoreo y control de los recursos humanos, económicos y técnicos de un proyecto.

## METODOLOGÍAS DOCENTES Y ACTIVIDADES FORMATIVAS

### METODOLOGÍAS DOCENTES:

En esta asignatura se ponen en práctica diferentes metodologías docentes con el objetivo de que los alumnos puedan obtener los resultados de aprendizaje definidos anteriormente:

- Método expositivo
- Estudio y análisis de casos
- Resolución de ejercicios
- Aprendizaje basado en problemas
- Trabajo autónomo

### ACTIVIDADES FORMATIVAS:

A partir de las metodologías docentes especificadas anteriormente, en esta asignatura, el alumno llevará a cabo las siguientes actividades formativas:

Actividades formativas:		Horas:
<b>Actividades supervisadas</b>	Sesiones expositivas virtuales	8
	Actividades de foro	15
	Corrección de actividades	3
	Tutorías (individual- en grupo)	8
<b>Actividades autónomas</b>	Preparación de las actividades de foro	15
	Estudio personal y lecturas	25
	Elaboración de trabajos (individual/en grupo)	20
	Realización de actividades de autoevaluación	3
<b>Actividades de evaluación</b>	Examen	3



El día de inicio del período lectivo de la asignatura, el profesor proporciona información detallada al respecto para que el alumno pueda organizarse.

## SISTEMA DE EVALUACIÓN

### CONVOCATORIA ORDINARIA:

En la convocatoria ordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación	Ponderación
Resolución de un caso práctico	40%
Examen final	60%

Para más información, consulte [aquí](#).

### CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:

En la convocatoria extraordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación	Ponderación
Resolución de un caso práctico	40%
Examen final	60%

Para más información, consulte [aquí](#).

## BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

Las siguientes referencias son de consulta obligatoria y están ordenadas en orden de importancia:

- [1] Brie, S. Álvarez, R. Vera, A. (2020). Seguimiento y Control del Proyecto. Material de estudio de la asignatura.

### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

Las siguientes referencias no se consideran de consulta obligatoria, pero su lectura es muy recomendable. Están ordenadas alfabéticamente:



- [1] AXELOS (2017) Managing Successful Projects with PRINCE2® 2017 Edition First Edition, Second Impression.
- [2] Ballesteros, P., Elamrousy, K. y González, M. (2018, Julio 11 al 13). Limitaciones del análisis de Valor Ganado al intentar predecir retrasos en proyectos. 22nd International Congress on Project Management and Engineering, Madrid.
- [3] Bezerra Batista, P. I., Toshio Yague, R., & Aquino Rocha, J. H. (2023). Gestão de equipes de projetos de engenharia em organização de estrutura matricial. Revista De Gestão E Projetos, 14(1), 66–95. <https://doi.org/10.5585/gep.v14i1.23637>
- [4] Camargo, R. [Robson Camargo Projetos e Negócios] (2017, Febrero 23). Como fazer a Análise de Valor Agregado [Arquivo de Vídeo]. Recuperado de: [https://www.youtube.com/watch?v=FbJSIh-RX0U&feature=emb\\_logo](https://www.youtube.com/watch?v=FbJSIh-RX0U&feature=emb_logo)
- [5] Díaz, J. J. D., & Yunapanta, G. M. V. (2024). Optimización en planificación de los proyectos interdisciplinarios a través de la metodología STEAM. MENTOR revista de investigación educativa y deportiva, 3(8), 497-511. DOI: <https://doi.org/10.56200/mried.v3i8.7910>
- [6] IPMA International Project Management Association (2016). ICB4 Competence Baseline. International Project Management Association.
- [7] Moreno, D. [Diego Moreno] (2016, Mayo 21). Método del valor Ganado [Archivo de video]. Recuperado de: [https://www.youtube.com/watch?v=zuJ2B4Owlgc&feature=emb\\_logo](https://www.youtube.com/watch?v=zuJ2B4Owlgc&feature=emb_logo)
- [8] PMI, Project Management Institute. (2021). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK) 7ma Ed. Pennsylvania: Project Management Institute.
- [9] Qualharini, E., Haddad, A., Castro, D. y Mariz, M. (2018) Análise de Valor Agregado no Acompanhamento de Projetos no Setor da Construção Civil. Boletim do Gerenciamento. 1 (1), 1-12
- [10] Rosamilha, N. J. (2023). O futuro das competências em gerenciamento de projetos: Como fazer a escolha certa das competências para os profissionais de seu projeto? Revista De Gestão E Projetos, 14(3), 72–86. <https://doi.org/10.5585/gep.v14i3.24927>
- [11] Sánchez, G. M. S. (2024). Factores que influyen en los stakeholders relacionados a la planificación y formalización de proyectos de inversión de obras de saneamiento. Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional, 9(1), 1041-1049. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/26504>

#### **OTRAS FUENTES DE CONSULTA:**

- Base de datos EBSCO – Acceso a través del campus virtual.