

## GUÍA DOCENTE 2025-2026

### DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

<b>ASIGNATURA:</b>	Técnicas de dirección de equipos de trabajo		
<b>PLAN ESTUDIOS:</b>	<b>DE</b>	Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos	
<b>FACULTAD:</b>	Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades		
<b>CARÁCTER ASIGNATURA:</b>	<b>DE</b>	<b>LA</b>	Obligatoria
<b>ECTS:</b>	3		
<b>CURSO:</b>	Primero		
<b>SEMESTRE:</b>	Segundo		
<b>IDIOMA EN QUE SE IMPARTE:</b>	<b>EN</b>	<b>QUE</b>	<b>SE</b> Castellano
<b>PROFESORADO:</b>	Doris Adriana Mayorga		
<b>DIRECCIÓN DE CORREO ELECTRÓNICO:</b>	adriana.mayorga@ <a href="mailto:adriana.mayorga@uneatlantico.es">uneatlantico.es</a>		

### DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

<b>REQUISITOS PREVIOS:</b>
No aplica
<b>CONTENIDOS:</b>
<p>Tema 1. Los equipos de trabajo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Subtema 1.1. Formación de equipos</li> <li>- Subtema 1.2. Diferencia entre grupo y equipo</li> <li>- Subtema 1.3. Tipos de equipos</li> <li>- Subtema 1.4. Equipos de alto rendimiento</li> <li>- Subtema 1.5. Normas y gestión de conflictos</li> </ul>

Tema 2. Habilidades y técnicas personales y sociales para la dirección de equipos de trabajo.

- Subtema 2.1. Construcción de la visión, competencias y compromiso del equipo
- Subtema 2.2. Factores que determinan el éxito de un equipo
- Subtema 2.3. Diseño del trabajo
- Subtema 2.4. Procesos de los equipos
- Subtema 2.5. Claves y técnicas de motivación

## COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

### COMPETENCIAS GENERALES:

CG1- Que los estudiantes sean capaces de analizar y sintetizar información sobre cuestiones relacionadas con el ámbito de la dirección y gestión de recursos humanos.

CG2. Que los estudiantes sean capaces de analizar situaciones y resolver problemas en relación con aspectos relativos a la dirección y gestión de recursos humanos

CG3. Que los estudiantes sean capaces de tomar decisiones fundamentadas con respecto a la resolución de tareas del campo de la dirección y gestión de recursos humanos

CG4. Que los estudiantes sean capaces de organizar y planificar adecuadamente el trabajo derivado de tareas profesionales del ámbito de la dirección y gestión de recursos humanos

CG5. Que los estudiantes asuman una actitud propositiva respecto a la resolución de cuestiones relativas a la dirección y gestión de recursos humanos

CG6. Que los estudiantes sean capaces de cumplir con estándares óptimos de calidad, en la ejecución de tareas profesionales relacionadas con el ámbito de la dirección y gestión de recursos humanos

CG7. Que los estudiantes sean capaces de trabajar de forma individual y en grupo para la resolución de tareas profesionales del campo de la dirección y gestión de recursos humanos

CG8. Que los estudiantes sean capaces de asumir la responsabilidad y el compromiso ético en las actividades relativas al ejercicio de la profesión de dirección y gestión de recursos humanos

CG9. Que los estudiantes sean capaces de razonar críticamente sobre cuestiones relacionadas con el ámbito de la dirección y gestión de recursos humanos

CG10. Que los estudiantes sean capaces de gestionar información especializada en relación con la dirección y gestión de recursos humanos

CG11. Que los estudiantes sean capaces de utilizar y aplicar las tecnologías de la información y la comunicación en el ámbito profesional para la resolución de tareas del campo de la dirección y gestión de recursos humanos.

CG12. Que los estudiantes sean capaces de aplicar de forma crítica y reflexiva los conocimientos que se van adquiriendo a lo largo de los estudios del máster en la resolución práctica de las tareas profesionales que se proponen en relación con el ámbito de la dirección y gestión de recursos humanos.

#### **COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:**

Que los estudiantes sean capaces de:

CE15. Sintetizar los mejores principios para un liderazgo de equipos efectivo en el marco de la dirección y gestión de Recursos Humanos

#### **RESULTADOS DE APRENDIZAJE:**

En esta asignatura se espera que los alumnos alcancen los siguientes resultados de aprendizaje:

- Reconocer el concepto de sinergia como piedra angular en el desarrollo de trabajos en equipo
- Apreciar la diversidad como un elemento necesario en la dirección de equipos de trabajo
- Hacer uso de herramientas que permitan la dirección eficiente, eficaz y efectiva de equipos de trabajo

## METODOLOGÍAS DOCENTES Y ACTIVIDADES FORMATIVAS

### METODOLOGÍAS DOCENTES:

En esta asignatura se ponen en práctica diferentes metodologías docentes con el objetivo de que los alumnos puedan obtener los resultados de aprendizaje definidos anteriormente:

Método expositivo  
Estudio y análisis de caso  
Resolución de ejercicios  
Aprendizaje basado en problemas  
Aprendizaje cooperativo/trabajo en equipos  
Trabajo autónomo

### ACTIVIDADES FORMATIVAS:

A partir de las metodologías docentes especificadas anteriormente, en esta asignatura, el alumno participará en las siguientes actividades formativas:

Actividades formativas		Horas
<b>Actividades supervisadas</b>	Actividades de foro	11
	Corrección de actividades	2
	Tutorías (individual / en grupo)	6
<b>Actividades autónomas</b>	Sesiones expositivas virtuales	6
	Preparación de actividades de foro	11
	Estudio personal y lecturas	19
	Elaboración de trabajos (individual-en grupo)	15
	Realización de actividades de autoevaluación	2
<b>Actividades de evaluación</b>	Examen	3

El día del inicio del período lectivo de la asignatura, el profesor proporciona información detallada al respecto para que el alumno pueda organizarse.

## SISTEMA DE EVALUACIÓN

### CONVOCATORIA ORDINARIA:

En la convocatoria ordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:

Actividades de evaluación	Ponderación
Actividad de debate	20%
Resolución de caso práctico	40%
Examen final	40%

<p>Para más información consúltese <a href="#">aquí</a></p>	
<p><b>CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:</b></p>	
<p>En la convocatoria extraordinaria de esta asignatura se aplican los siguientes instrumentos de evaluación:</p>	
<b>Actividades de evaluación</b>	<b>Ponderación</b>
Calificación obtenida en la actividad de debate de la convocatoria ordinaria	20%
Trabajo individual	40%
Examen final	40%
<p>Para más información consúltese <a href="#">aquí</a></p>	

## BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS DE REFERENCIA GENERALES

<p><b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:</b></p>
<p>Las siguientes referencias son de consulta obligatoria y están ordenadas por nivel de importancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Figueroa, J.M. (s. f.). <i>Técnicas de dirección de equipos de trabajo</i>. Material didáctico propio elaborado para el máster.</li> <li>- Cardona Triana, C. P., y Trejos Parra, J. J. (2020). Estudio cualitativo del aprendizaje experiencial para equipos de trabajo organizacional. <i>Revista de ciencias sociales</i>, 26(3), 71-82.</li> <li>- Ruiz Aguirre, E. I., Martínez de la Cruz, N. L., &amp; Galindo González, R. M. (2023). El trabajo en equipo y la colaboración como habilidades blandas. <i>LATAM. Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades</i>, 4(5), 368–378.</li> </ul>
<p><b>BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:</b></p>
<p>Las siguientes referencias no se consideran de consulta obligatoria, pero su lectura es muy recomendable. Están ordenadas alfabéticamente</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hebles Ortiz, M., &amp; Yániz Álvarez de Eulate, C. (2020). Variables asociadas al rendimiento exitoso de los equipos de trabajo del curso Gestión de Equipos. Un estudio desde la perspectiva de los estudiantes. <i>Revista Iberoamericana de Educación Superior</i>, 11(30), 22-40.</li> <li>- Zamarripa Montes, J. M., Vega Campos, M. Á., &amp; Ortega Velázquez, A. (2022). El rol de líder transformacional en equipos diversos y sus efectos en variables emergentes, para entender el desempeño grupal. <i>Trascender, contabilidad y gestión</i>, 7(20).</li> </ul>

[https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882022000200224&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882022000200224&script=sci_arttext)

Santamaría Ayala, J. (2021). Liderazgo de equipos virtuales: estudio bibliométrico. *Tendencias*, 22(2), 349–370.

[https://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-86932021000200349&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0124-86932021000200349&script=sci_arttext)

Sánchez Henríquez, J. A., Salgado Rivera, S., & Orellana Huerta, A. (2023). Un análisis bibliográfico al trabajo en equipo en la Web of Science. *Gestión de Personas y Tecnología*, 16(46), e6039.

[https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-5693202300010001](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-5693202300010001)

Herrera Huiracocha, C. M., & Salinas, E. (2020). Equipos de alto desempeño para pequeñas y medianas empresas. *Revista Universidad y Sociedad*, 10(1), 300-304.

#### **OTRAS FUENTES DE CONSULTA:**

- Base de datos EBSCO – Acceso a través del campus virtual.